

Wydział: Inżynierii Lądowej i Gospodarki Zasobami
Kierunek: Zarządzanie i Inżynieria Produkcji
Specjalność: **Controlling procesów produkcyjnych**
Poziom studiów: Studia II stopnia
Forma i tryb studiów: Stacjonarne

Zakres pytań obowiązujący od roku akad. 2019/2020

I. Controlling procesów produkcyjnych - przedmiot kierunkowy

1. Scharakteryzuj centra odpowiedzialności w controllingu.
2. Opisz powiązanie celów pomiędzy centrami odpowiedzialności ukierunkowane na wzrost wartości przedsiębiorstwa dla właściciela.
3. Wymień i opisz rodzaje controllingu przedsiębiorstwa w zależności od kryterium podziału.
4. Wymień i opisz narzędzia controllingu operacyjnego.
5. Wymień i opisz narzędzia controllingu strategicznego.
6. Opisz i scharakteryzuj konsekwencje ustalenia cen transferowych w oparciu o rachunek kosztów standardowych.
7. Opisz obszary i etapy ustalania budżetu całościowego w przedsiębiorstwie.
8. Wymień i opisz metody uzgadniania budżetów w controllingu.
9. Opisz zasady budżetowania elastycznego.
10. Opisz istotę i przedstaw przykład wielopoziomowego rachunku marż pokrycia dla centrum wyników

II. Logistyka i zarządzanie łańcuchem dostaw

1. Przedstaw bodźce wewnętrzne i zewnętrzne motywujące do kształtowania relacji partnerskich z kooperantami.
2. Określ zjawiska sprzyjające rozwojowi koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw.
3. Przedstaw zalecane strategie wobec dostawców w zależności od oceny związanego z tymi dostawcami ryzyka i ich wpływu na wynik finansowy – model Krajlicca.
4. Wymień funkcje spełniane przez spedytora i napisz na czym one polegają.
5. Przedstaw korzyści wynikające z posiadania gestii transportowej.
6. Wymień funkcje spełniane przez centra logistyczne i napisz co zalicza się do każdej z nich.
7. Wymień formuły handlowe Incoterms i wskaż na główne różnice pomiędzy nimi.

III. Zarządzanie wiedzą i systemy wspomagania decyzji

1. Przedstaw rodzaje wiedzy ze względu na dwa dowolne kryteria podziału.
2. Narysuj schemat modelu zarządzania wiedzą w organizacji i opisz jego elementy.
3. Narysuj architekturę systemu ekspertowego.
4. Opisz na czym polega proces ETL.
5. Napisz do czego służy oprogramowanie typu OLAP.
6. Napisz o czym informuje macierz błędów klasyfikacji (confusion matrix)?
7. Wymień sposoby reprezentacji wiedzy.

IV. Zarządzanie innowacjami

1. Określ cele wdrożenia innowacji we współczesnym przedsiębiorstwie.
2. W teorii zarządzania wyróżnia się dwa przeciwstawne rodzaje strategii przedsiębiorstwa. Opisz je i przedstaw dominujące w nich działania.
3. Przedstaw rolę i cele benchmarkingu w zarządzaniu procesami innowacyjnymi.
4. Wymień źródła finansowania wdrożeń innowacji w polskich przedsiębiorstwach.
5. Wymień i opisz źródła informacji o innowacjach z uwzględnieniem roli pracownika jako jednostki zarządzającej wiedzą.
6. Przedstaw istotę ryzyka w aspekcie wdrażania rozwiązań innowacyjnych.
7. Scharakteryzuj trend biznesowy sektora BPO/SSC (Business Process Outsourcing/Shared Services Centers) w Polsce.

V. Finanse menadżerskie

1. Opisz pojęcia zapotrzebowania na kapitał obrotowy netto (ZKON) i kapitał obrotowy netto (KON) w świetle trzech obszarów podejmowania decyzji.
2. Przedstaw istotę ryzyka operacyjnego ponoszonego przez przedsiębiorstwa. Wskaż metodologię jego pomiaru oraz konsekwencje wysokiego i niskiego jego poziomu.
3. Przedstaw istotę ryzyka finansowego ponoszonego przez przedsiębiorstwa. Wskaż metodologię jego pomiaru oraz konsekwencje wysokiego i niskiego jego poziomu.
4. Scharakteryzuj pojęcie dźwigni finansowej i jej efekty w kontekście tradycyjnego 'Modelu Du Ponta'. Ustal zależność pomiędzy rentownością aktywów ROA a rentownością kapitałów własnych ROE.
5. Zdefiniuj pojęcia bety kapitału własnego (zalewarowana) oraz bety aktywów (odlewarowana) wynikające z równania Hamady. Określ obszary determinujące ich wartość i kierunki ich wykorzystania.
6. Omów kategorię ekonomicznej wartości dodanej EVA. Podaj metodologię ustalania i wskaż zależności wynikające z determinant kształtowania EVA.
7. Podaj metodologię liczenia wartości przedsiębiorstwa na podstawie zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF). Scharakteryzuj szczegółowo parametry konieczne do wykorzystania metodologii (przepływy pieniężne, stopy do dyskonta, okres szczegółowej prognozy, wartość rezydualna).

VI. Rachunki kosztów i kalkulacje w produkcji

1. Wymień i dokonaj charakterystyki kosztów według rodzaju.
2. Dokonaj charakterystyki kosztów produktów i kosztów okresu.
3. Przedstaw układ porównawczy i kalkulacyjny rachunku zysków i strat wraz z wyjaśnieniem różnic między nimi.
4. Dokonaj charakterystyki pozycji zmiany stanów produktów w ujęciu księgowym – wyjaśnij jej znaczenie.
5. Podaj klasyfikację oraz dokonaj krótkiej charakterystyki metod kalkulacji kosztów ze względu na sposób zaliczania kosztów.
6. Podaj i krótko opisz metody kalkulacji w zależności od typu produkcji.
7. Dokonaj charakterystyki rozliczeń międzyokresowych kosztów.

VII. Optymalizacja projektów produkcyjnych

1. Wymień i scharakteryzuj proste metody bezwzględnej opłacalności inwestycji.
2. Wymień i opisz metody dyskontowe szacowania wartości inwestycji.
3. Dokonaj charakterystyki przepływów pieniężnych FCFE i FCFF.
4. Scharakteryzuj średnioważony koszt kapitału.
5. Wymień i opisz metody szacowania kosztu kapitału własnego.
6. Podaj istotę metody wyznaczania wartości rezydualnej.
7. Analiza wrażliwości, założenia teoretyczne, jej istota oraz graficzna prezentacja.